



চেয়ারম্যান, পরিচালনা বোর্ড ও ব্যবস্থাপনা পরিচালক,
ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ (আইসিবি)

এবং

সচিব, ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৬ - জুন ৩০, ২০১৭

সূচিপত্র

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	০৩
উপক্রমণিকা	০৪
<u>সেকশন ১:</u> রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	০৫
<u>সেকশন ২:</u> বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	০৬
<u>সেকশন ৩:</u> কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা.....	০৭
সংযোজনী-১: শব্দ সংক্ষেপ	১১
সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১২
সংযোজনী-৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা..	১৩

ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ-এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of Investment Corporation of Bangladesh)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

- আলোচ্য সময়ে অর্জিত নিট মুনাফার পরিমাণ ৯৭২.৯৮ কোটি টাকা এবং শেয়ার হোল্ডারগণকে প্রদত্ত নগদ লভ্যাংশের পরিমাণ ৫৮০.০৭ কোটি টাকা (গড়ে ৪০%)।
- সরকারি কোষাগারে নগদ লভ্যাংশ এবং করসহ অন্যান্য খাতে মোট ৫৫৩.৮৪ কোটি টাকা জমা প্রদান।
- আইসিবি ও সাবসিডিয়ারি কোম্পানি সমূহের নিজস্ব পত্রকোষসহ বিভিন্ন ফাল্ডে প্রায় ১০৫০০.০০ কোটি টাকা বিনিয়োগ।
- আইসিবি পরিচালিত সকল মিউচুয়াল ফাল্ড ও ইউনিট ফাল্ডে আকর্ষণীয় হারে লভ্যাংশ প্রদান, যার মধ্যে প্রথম মিউচুয়াল ফাল্ডে ১০০০% নগদ লভ্যাংশ দেশে ঘোষিত নগদ লভ্যাংশের মধ্যে সর্বোচ্চ।
- ২২টি প্রকল্পে ৩৮০.৩৮ কোটি টাকা বিতরণ এবং বিভিন্ন খাতে ২০৭৮.৭৫ কোটি টাকা আদায়।
- ক্ষতিগ্রস্ত ক্ষুদ্র বিনিয়োগকারীদের জন্য সরকারের ৯০০.০০ কোটি টাকার বিশেষ সহায়তা তহবিল ব্যবস্থাপনার দায়িত্ব যথাযথভাবে পরিপালন।
- সরকারের ইইএফ ক্ষিমের অধীনে শুরু থেকে মার্চ, ২০১৬ পর্যন্ত কৃষি ও আইটি খাতে প্রায় ৮১৫টি প্রকল্পে ৫৫০ জন নারী উদ্যোক্তাসহ মোট ২৬০০ জন উদ্যোক্তা সৃষ্টি হয়েছে। এসব প্রকল্পে ৪৫.৩৭২ জন লোকের কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে। এছাড়া ইইএফ সহায়তাপ্রাপ্ত কৃষি খাতের প্রকল্পসমূহ দেশের আমিষ ঘাটতি পূরণে বিশেষভাবে অবদান রাখছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

- ২০১০ সালে পুঁজিবাজার বিপর্যয়ের কারণে বিপুল পরিমাণ মার্জিন ঝণ অনাদায়ী রয়েছে।
- আলোচ্য সময়ে বাজার খস প্রতিরোধকল্পে আইসিবি ও এর সাবসিডিয়ারি কোম্পানিসমূহের নিজস্ব পোর্টফোলিও এবং বিভিন্ন মিউচুয়াল ফাল্ডের পোর্টফোলিওতে বিপুল পরিমাণ অর্থ পুঁজিবাজারে বিনিয়োগ করা হয়, কিন্তু ক্রমাগত দুরপতনের কারণে এ সকল বিনিয়োগের একটি বড় অংশ ক্ষতির সম্মুখীন হয়েছে।
- মার্জিন ঝণ ও বৃহৎ ঝণ আদায়ে প্রতিবন্ধকতা এবং মামলা নিষ্পত্তিতে বিলম্ব।
- নিজস্ব ভবন না থাকায় তিনটি স্থানে প্রধান কার্যালয়ের কার্যক্রম সম্পাদন করতে হয় ফলে শ্রম ও সময়ের অপচয়ের পাশাপাশি সুষ্ঠুভাবে কর্মসম্পাদন বিস্থিত হয়।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

- বিনিয়োগ সম্প্রসারণের মাধ্যমে টেকসই পুঁজিবাজার গঠনের লক্ষ্যে নতুন নতুন মিউচুয়াল ফাল্ড ইস্যু করা।
- বিভিন্ন প্রকল্পে বিশেষত অবকাঠামোগত উন্নয়নের সাথে সংশ্লিষ্ট প্রকল্পসমূহে ঝণ ও অগ্রিম সহায়তা প্রদানের মাধ্যমে দেশের শিল্পায়নের গতি তরান্বিত করার পাশাপাশি কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করা।
- পুঁজিবাজারের স্থিতিশীলতা বজায় রাখা ও গতিশীলতা আনয়নের লক্ষ্যে সুদ মওকুফসহ অন্যান্য সুযোগ-সুবিধা প্রদানের মাধ্যমে ক্ষতিগ্রস্ত বিনিয়োগ হিসাবসমূহ পুনর্বাসন করা।
- মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অনুমোদন অনুযায়ী আইসিবির উদ্যোগে রাষ্ট্রীয় মালিকানাধীন বিভিন্ন ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান এবং সরকারের সহায়তায় তথ্য নিরাপত্তার জন্য যশোরে ডিআরএস (DRS) স্থাপনের লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ।
- মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক অনুমোদিত ৫০০ কোটি টাকার প্রবাসী শিল্প মিউচুয়াল ফাল্ড গঠনের কার্যক্রম গ্রহণ।

২০১৬-১৭ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- ১০০০ কোটি টাকার ঝণ ও অগ্রিম বিতরণ।
- পুঁজিবাজারে নতুন করে ২৬০০ কোটি টাকা বিনিয়োগ।
- মার্চেন্ট ব্যাংকিং, মিউচুয়াল ফাল্ড ব্যবস্থাপনা ও স্টক ব্রোকারেজ কার্যক্রম পরিচালনার মাধ্যমে ২১৮.৫০ কোটি টাকা আয় অর্জন এবং ১২০০ কোটি টাকা ঝণ আদায়।
- শ্রেণিকৃত ঝণ ও অগ্রিমের ১৫% নগদ আদায় এবং প্রয়োজনীয় প্রতিশেনের তুলনায় সমপরিমাণ অর্থ প্রতিশেন হিসেবে সংরক্ষণ।
- আইসিটি ব্যবস্থা উন্নতকরণ এবং ৮০% অটোমেশন কার্যক্রম বাস্তবায়ন।
- লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ইইএফ হতে ১২৫ কোটি টাকা বিতরণ এবং ৪২ কোটি টাকা আদায়।

উপক্রমণিকা (Preamble)

ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ এর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা
জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প

২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, পরিচালনা বোর্ড ও ব্যবস্থাপনা পরিচালক, আইসিবি

এবং

সচিব, ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ, অর্থমন্ত্রণালয়, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর মধ্যে ২০১৬ সালের জুন
মাসের ২৮ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

সেকশন ১:

আইসিবির রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision):

নেতৃত্ব প্রদানকারী শীর্ষস্থানীয় সফল আর্থিক প্রতিষ্ঠান হিসেবে গোরবাপ্রিত অগ্রযাত্রা অব্যাহত রাখা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

সংশ্লিষ্ট নিয়ন্ত্রক কর্তৃপক্ষসমূহের বিধিবিধান পরিপালন সাপেক্ষে আইসিবি আইনে প্রদত্ত ম্যাণ্ডেট অনুযায়ী সম্পদের সুষম ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে সর্বোচ্চ মুনাফা ও প্রবৃক্ষি অর্জনের পাশাপাশি দেশে একটি শক্তিশালী ও টেকসই পুঁজিবাজার গঠনের প্রচেষ্টা অব্যাহত রাখা।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

১.৩.১ আইসিবির কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. বিনিয়োগ সম্প্রসারণ এবং নতুন নতুন উদ্যোগ্য ও বিনিয়োগকারী সৃষ্টির মাধ্যমে কর্পোরেশনের আয় বৃক্ষি;
২. খাগ মানের উন্নয়ন;
৩. ঝুঁকি হাস ও আর্থিক ভিত্তি শক্তিশালীকরণ;
৪. প্রযুক্তিগত উন্নয়নের মাধ্যমে কর্মদক্ষতা বৃক্ষি ও গ্রাহক সেবার মানোন্নয়ন;
৫. সরকারের ইকুইটি এন্ড এন্ট্রাপ্রেনরশীপ ফান্ড (ইইএফ) এর সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে কৃষি ও আইটি খাতে উদ্যোগ্য সৃষ্টিসহ কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন;
২. দক্ষতা ও নেতৃত্বকার উন্নয়ন;
৩. তথ্য অধিকার ও স্প্রিংগোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন;
৪. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;
৫. কর্মপরিবেশ উন্নয়ন; এবং
৬. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৪ কার্যাবলি (Functions):

- প্লেসমেন্ট ও ইকুইটি পার্টিসিপেশনসহ সরাসরি শেয়ার ও ডিবেঞ্চার ক্রয়-বিক্রয়, এককভাবে ও সিস্টিকেটের মাধ্যমে লিজ অর্থায়ন, ভেঞ্চার ক্যাপিটাল অর্থায়ন এবং ব্যাংক গ্যারান্টি প্রদান, ইউনিট ফান্ড ও মিউচ্যুয়াল ফান্ড সার্টিফিকেটের বিপরীতে অগ্রিম প্রদান।
- কর্পোরেশনের নিজস্ব ও সাবসিডিয়ারি কোম্পানিসমূহের পোর্টফোলিও ব্যবস্থাপনাসহ মিউচ্যুয়াল ফান্ড ও ইউনিট ফান্ড ব্যবস্থাপনা এবং সংশ্লিষ্ট ফান্ডসমূহের পোর্টফোলিও ব্যবস্থাপনা, বিনিয়োগ হিসাব ব্যবস্থাপনা। উদ্যোগ্য ও বিনিয়োগকারীদের পরামর্শ প্রদান, ট্রান্স্টি ও কাস্টোডিয়ান হিসেবে দায়িত্ব পালন। মার্জিন ও নন-মার্জিন হিসাব পরিচালনাসহ মার্চেন্ট ব্যাংকিং ও স্টক ব্রোকারেজ কার্যক্রম পরিচালনা।
- মার্জিন, একুইজিশন এবং অ্যাসেট পুনর্গঠন কার্যক্রমে সহায়তা প্রদান, রাষ্ট্রায়ন্ত প্রতিষ্ঠানের শেয়ার অফলোড প্রক্রিয়ায় অংশগ্রহণ, যোথ উদ্যোগে প্রতিষ্ঠিত কোম্পানির অর্থায়নে অংশগ্রহণ, বাজার চাহিদা উপযোগী নতুন ব্যবসার উভাবন ও পুঁজিবাজার সংক্রান্ত অন্যান্য আনুষঙ্গিক কার্যক্রম পরিচালনা।
- ইকুইটি এন্ড এন্ট্রাপ্রেনরশীপ ফান্ড (ইইএফ) এর অপারেশনের ব্যবস্থাপনা এবং নির্দেশনানুযায়ী বিভিন্ন সময়ে সরকার কর্তৃক ঘোষিত বিশেষ তহবিল ব্যবস্থাপনা।

সেকশন – ২

দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০১৬-১৭	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থাস মুহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			২০১৪-১৫	২০১৫-১৬ (অ্যানুযালাইজ্ড)		২০১৭-১৮	২০১৮-১৯		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
কর্পোরেশনের আয় অর্জন	নিট মুনাফা	কোটি টাকায়	৪৩৯.৩৬	*৪০০.০০	৪১০.০০	৪২১.০০	৪৩০.০০	-	বার্ষিক প্রতিবেদন
	মোট আয়	কোটি টাকায়	১১৩৮.৩৬	*১২০০.০০	১২৫০.০০	১৩০০.০০	১৩৫০.০০	-	বার্ষিক প্রতিবেদন
কর্পোরেশনের খণ্ড মানের উন্নয়ন	শ্রেণিকৃত খণ্ড হাস	%	১৪.০০	৩০.৫০	১৫.০০	১৫.০০	২০.০০	-	বার্ষিক প্রতিবেদন
বৃক্ষি হাস এবং কর্পোরেশনের আর্থিক তিতি মজবুতকরণ	মূলধন পর্যাপ্ততা অনুগাত (CAR)	%	৩৯.৪৩	৩৩.৫৪	২৫.০০	২৫.০০	২৫.০০	-	বার্ষিক প্রতিবেদন
সম্পদের সুষ্ঠু ব্যবহার এবং মুনাফা বৃক্ষি	মোট সম্পদের তুলনায় নিট আয় (ROA)	%	৩.৯২	৩.৬২	৩.৩০	৩.২০	৩.২০	-	বার্ষিক প্রতিবেদন

* ৩১ মে ২০১৬ পর্যন্ত নিট মুনাফা ও মোট আয় খাতে প্রকৃত অর্জন যথাক্রমে ২১৩.০৩ কোটি টাকা এবং ৮৩২.৯০ কোটি টাকা। তবে পূর্ব অভিজ্ঞতা অনুযায়ী অর্থবছরের শেষ প্রাতিকে আয় তথা মুনাফা উল্লেখযোগ্য হারে বৃক্ষি পায় বিধায় তদনুযায়ী বর্তমান অর্থবছরের অ্যানুযালাইজ্ড অর্জন প্রাক্কলন করা হয়েছে।

সেকশন – ৩
কোশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

ক) দপ্তর/সংস্থার কোশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

কোশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কোশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনের সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০১৬-১৭				প্রক্ষেপণ ২০১৭-১৮	প্রক্ষেপণ ২০১৮-১৯	
						২০১৪-১৫	২০১৫-১৬ (অ্যানুয়া লাইজড)	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্নে (Poor)		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
[১] বিনিয়োগ সম্প্রসারণ এবং নতুন নতুন উদ্যোগস্থ ও বিনিয়োগকারী সৃষ্টির মাধ্যমে কর্পোরেশনের আয় বৃদ্ধি	৫০	[১.১] খণ্ড ও অগ্রিম বিতরণ	[১.১.১] বিতরণকৃত খণ্ড ও অগ্রিম	কোটি টাকায়	১০	১৩২৭	৯০০	১০০০	৯৫০	৯০০	৮৫০	৮০০	১১০০	১২০০
		[১.২] খণ্ড ও অগ্রিম আদায়	[১.২.১] আদায়কৃত খণ্ড ও অগ্রিম	কোটি টাকায়	৫	১৪১২	১১৭০	১২০০	১১০০	১০৫০	১০০০	৯৫০	১২৫০	১৩০০
		[১.৩] পুঁজিবাজারে নতুন বিনিয়োগ	[১.৩.১] বিনিয়োগের পরিমাণ	কোটি টাকায়	১০	২৪২৩	২৫০০	২৫৫০	২৫০০	২৪৫০	২৪০০	২৩৫০	২৬০০	২৭০০
		[১.৪] মার্চেন্ট ব্যাংকিং কার্যক্রম পরিচালনা	[১.৪.১] অর্জিত ফি ও কমিশন	কোটি টাকায়	৫	৮১	৩৯	৪০	৩৮	৩৬	৩৪	৩২	৪২	৪৩
		[১.৪.২] মার্জিন খণ্ড হতে অর্জিত সুদ	কোটি টাকায়	৫	৮২	*৬০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৭০	৮০	৮০
		[১.৫] মিউচুয়াল ফান্ড ব্যবস্থাপনা	[১.৫.১] অর্জিত ব্যবস্থাপনা ফি	কোটি টাকায়	৭	৮৬	৭৫	৮০	৭৫	৭০	৬০	৫০	৮২	৮৫
		[১.৬] স্টক ব্রোকারেজ কার্যক্রম পরিচালনা করা	[১.৬.১] অর্জিত কমিশন	কোটি টাকায়	৮	২৮	২৭	২৮	২৭	২৬	২৫	২৪	৩০	৩২
[২] খণ্ড মানের উন্নয়ন	১০	[২.১] শ্রেণিকৃত খণ্ড ও অগ্রিম হতে নগদ আদায়	[২.১.১] আদায়কৃত শ্রেণিকৃত খণ্ড ও অগ্রিম	কোটি টাকায়	৫	১১৫	২৬৭	১২৫	১১০	১০০	৮৭	৭৫	১২৫	১০০
		[২.২] মামলা নিপত্তিকরণ	[২.২.১] নিপত্তিকৃত মামলার সংখ্যা	সংখ্যা	৫	৩৯	৩০	৩২	৩০	২৮	২৬	২৪	৩৫	৪০
[৩] ঝুঁকি হাস ও আর্থিক ভিত্তি শক্তিশালীকরণ	৭	[৩.১] প্রয়োজনীয় প্রতিশেন সংরক্ষণ	[৩.১.১] সংরক্ষিত প্রতিশেনের হার	%	৭	৮০	৮৫	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৭৫	১০০	১০০
[৪] প্রযুক্তিগত উন্নয়নের মাধ্যমে কর্মদক্ষতা বৃদ্ধি ও গ্রাহক সেবার মানেরয়ন	৫	[৪.১] প্রতিষ্ঠানের আইসিটি ব্যবস্থা উন্নতকরণ	[৪.১.১] অটোমেশন বাস্তবায়নের হার	%	৫	৮০	৬৫	৮০	৭৮	৭৫	৭২	৭০	৯০	১০০
[৫] সরকারের ইকুইটি এন্ড এন্ট্রাপ্রেনরীশীপ ফান্ড (ইইএফ) এর সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে কৃষি ও আইটি খাতে উদ্যোগ সৃষ্টিসহ কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন	৮	[৫.১] ইকুইটি হিসেবে অর্থ বিতরণ	[৫.১.১] বিতরণের পরিমাণ	কোটি টাকায়	৫	১৩৩	১৩৩	**১২৫	১২০	১১৮	১১৫	১১০	**১৩০	**১৩৫
		[৫.২] ইকুইটি হিসেবে বিনিয়োগকৃত অর্থ আদায়	[৫.২.১] আদায়ের পরিমাণ	কোটি টাকায়	৩	২৮	৩৯	৪২	৪০	৩৮	৩৫	৩০	৪৫	৫০

* সুদ মওকুফ সুবিধা প্রদান করায় সুদ আয় হাস পেয়েছে।

** সরকার কর্তৃক গৃহীত সিদ্ধান্তের উপর নির্ভরশীল।

খ) বাধ্যতামূলক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (মোট মান-২০)

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪ কর্মসম্পাদনের সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	কলাম-৬				
						লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৬-১৭				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্নে (Poor)
					১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	
[১] দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	৬	[১.১] ২০১৬-১৭ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	[১.১.১] নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসড়া চুক্তি মন্ত্রণালয়/বিভাগে দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৯ মে ২০১৬	২২ মে ২০১৬	২৪ মে ২০১৬	২৫ মে ২০১৬	২৬ মে ২০১৬
		[১.২] মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়সমূহের সঙ্গে ২০১৬-১৭ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর	[১.২.১] নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে চুক্তি স্বাক্ষরিত	তারিখ	১	২৬-৩০ জুন ২০১৬	-	-	-	-
		[১.৩] ২০১৫-১৬ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	[১.৩.১] নির্ধারিত তারিখে মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৪ জুলাই ২০১৬	১৭ জুলাই ২০১৬	১৮ জুলাই ২০১৬	১৯ জুলাই ২০১৬	২০ জুলাই ২০১৬
		[১.৪] ২০১৬-১৭ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	[১.৪.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৮	৩	২	-	-
		[১.৫] ২০১৬-১৭ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	[১.৫.১] নির্ধারিত তারিখে অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	২২ জানুয়ারি ২০১৭	২৩ জানুয়ারি ২০১৭	২৪ জানুয়ারি ২০১৭	২৫ জানুয়ারি ২০১৭	২৫ জানুয়ারি ২০১৭
		[১.৬] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের প্রগোদ্ধনা প্রদান	[১.৬.১] বৈদেশিক প্রশিক্ষণে প্রেরিত কর্মকর্তা	সংখ্যা	১	৩	২	১	-	-
[২] দক্ষতা ও নেতৃত্বাতার উন্নয়ন	৩	[২.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	[২.১.১] প্রশিক্ষণের সময় *	জনঘন্টা	১	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
		[২.২] জাতীয় শুল্কার কৌশল বাস্তবায়ন	[২.২.১] ২০১৬-১৭ অর্থবছরের শুল্কার বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা এবং বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৫ জুলাই ২০১৬	৩১ জুলাই ২০১৬	-	-	-
			[২.২.২] নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৮	৩	২	-	-
[৩] তথ্য অধিকার ও স্প্রযোগিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন	২	[৩.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[৩.১.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	১	প্রতি মাসের ১ম সপ্তাহ	প্রতি মাসের ২য় সপ্তাহ	প্রতি মাসের ৩য় সপ্তাহ	-	-
		[৩.২] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন ও প্রকাশ	[৩.২.১] বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	১	১৫ অক্টোবর ২০১৬	২৯ অক্টোবর ২০১৬	১৫ নভেম্বর ২০১৬	৩০ নভেম্বর ২০১৬	১৫ ডিসেম্বর ২০১৬

* ৬০ ঘণ্টা প্রশিক্ষণের মধ্যে অন্যুন ২০ ঘণ্টা সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ অন্তর্ভুক্ত থাকবে।

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪	কলাম-৫	কলাম-৬					
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনের সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৬-১৭				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্নে (Poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
[৪] কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন	৫	[৪.১] ই-ফাইলিং পদ্ধতি প্রবর্তন	[৪.১.১] দপ্তর/সংস্থার ই-ফাইলিং পদ্ধতি প্রবর্তন	তারিখ	১	২৮ ফেব্রুয়ারি ২০১৭	৩০ মার্চ ২০১৭	৩০ এপ্রিল ২০১৭	৩১ মে ২০১৭	২৯ জুন ২০১৭
		[৪.২] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল, ছুটি নগদায়ন ও পেনশন মঙ্গুরিপত্র যুগপৎ জারি নিশ্চিতকরণ	[৪.২.১] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল, ছুটি নগদায়ন ও পেনশন মঙ্গুরিপত্র যুগপৎ জারিকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-
		[৪.৩] সেবা প্রক্রিয়ায় উন্নাবন কার্যক্রম বাস্তবায়ন	[৪.৩.১] দপ্তর/সংস্থার কমপক্ষে একটি অনলাইন সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর ২০১৬	৩১ জানুয়ারি ২০১৭	২৮ ফেব্রুয়ারি ২০১৭	-	-
			[৪.৩.২] দপ্তর/সংস্থার কমপক্ষে ৩ টি সেবাপ্রক্রিয়া সহজীকরণ	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর ২০১৬	৩১ জানুয়ারি ২০১৭	২৮ ফেব্রুয়ারি ২০১৭	-	-
		[৪.৪] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	[৪.৪.১] নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০
[৫] কর্মপরিবেশ উন্নয়ন	৩	[৫.১] অফিস ভবন ও আজিনা পরিচ্ছন্ন রাখা	[৫.১.১] নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে অফিস ভবন ও আজিনা পরিচ্ছন্ন	তারিখ	১	৩০ নভেম্বর ২০১৬	৩১ ডিসেম্বর ২০১৬	৩১ জানুয়ারি ২০১৭	-	-
		[৫.২] সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার (waiting room) এর ব্যবস্থা করা	[৫.২.১] নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার চালুকৃত	তারিখ	১	৩০ নভেম্বর ২০১৬	৩১ ডিসেম্বর ২০১৬	৩১ জানুয়ারি ২০১৭	-	-
		[৫.৩] সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	[৫.৩.১] সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	তারিখ	১	৩০ নভেম্বর ২০১৬	৩১ ডিসেম্বর ২০১৬	৩১ জানুয়ারি ২০১৭	-	-
[৬] আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	১	[৬.১] অডিট আপন্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৬.১.১] বছরে অডিট আপন্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০

আমি চেয়ারম্যান, পরিচালনা বোর্ড এবং আমি ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ এর প্রতিনিধি হিসেবে ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগের সচিবের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সচিব, ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় অর্থমন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসেবে চেয়ারম্যান, পরিচালনা বোর্ড এবং ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

ব্যবস্থাপনা পরিচালক
ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ

তারিখ: ৩০/০৬/২৩

চেয়ারম্যান
পরিচালনা বোর্ড
ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ

তারিখ: ৩০/০৬/২৩

সচিব
ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ
অর্থ মন্ত্রণালয়

তারিখ: ৩০/০৬/২৩

সংযোজনী-১

শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নম্বর	শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১.	আইসিবি	ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ
২.	ইইএফ	ইকুয়াইটি অ্যান্ড এন্ট্রাপ্রেনরশীপ ফান্ড
৩.	ডিআরএস	ডিজাস্টার রিকভারি সাইট
৪.	ডিএসই	ঢাকা স্টক এক্সচেঞ্জ লিমিটেড
৫.	পিআই	পারফরমেন্স ইন্ডিকেটর
৬.	এসডিজি	সাসটেইনেবল ডেভেলপমেন্ট গোল
৭.	APA	Annual Performance Agreement
৮.	CAR	Capital Adequacy Ratio
৯.	ROA	Return on Asset

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১.	খণ্ড ও অগ্রিম বিতরণ	বিতরণকৃত খণ্ড ও অগ্রিম	নতুন নতুন উদ্যোগে ও বিনিয়োগকারী সৃষ্টির উদ্দেশ্যে ১০০০ কোটি টাকার খণ্ড ও অগ্রিম বিতরণ।	সংশ্লিষ্ট ডিপার্টমেন্ট, শাখা ও সার্বিসডিয়ারি কোম্পানিসমূহ	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
২.	খণ্ড ও অগ্রিম আদায়	আদায়কৃত খণ্ড ও অগ্রিম	১২০০ কোটি টাকার মেয়াদেত্তীর্ণ খণ্ড ও অগ্রিম আদায় যাতে কর্পোরেশনের তারল্য পরিস্থিতি উন্নয়নের পাশাপাশি নতুন করে খণ্ড ও অগ্রিম প্রদান করা যায়।	সংশ্লিষ্ট ডিপার্টমেন্ট, শাখা ও সার্বিসডিয়ারি কোম্পানিসমূহ	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৩.	পুঁজিবাজারে নতুন বিনিয়োগ	বিনিয়োগের পরিমাণ	পুঁজিবাজারের তারল্যবহার উন্নয়নের লক্ষ্যে কর্পোরেশন ও এর সার্বিসডিয়ারি কোম্পানিসমূহের নিজস্ব পত্রকোষে ন্যূনতম ২৬০০ কোটি টাকা বিনিয়োগ।	সংশ্লিষ্ট ডিপার্টমেন্ট, শাখা ও সার্বিসডিয়ারি কোম্পানিসমূহ	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৪.	মার্চেন্ট ব্যাংকিং কার্যক্রম পরিচালনা	অর্জিত ফি ও কমিশন	শিল্পায়ন ও পুঁজিবাজার উন্নয়নের লক্ষ্যে অগ্রাধিকার যুক্ত বিভিন্ন প্রকল্পে ইস্যু ম্যানেজার, আভাররাইটার, রেজিস্ট্রার টু দ্য ইস্যু ও ট্রান্স্ট টু দ্য ইস্যুর কার্যক্রম অব্যাহত রাখার মাধ্যমে এ সকল কার্যের ফি ও কমিশন হিসেবে ৪০ কোটি টাকা আয় আজন।	সংশ্লিষ্ট ডিপার্টমেন্টসমূহ, শাখা সমূহ এবং আইসিএমএল, আইএস্টিসিএল	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
		মার্জিন খণ্ড হতে অর্জিত সুদ	পুঁজিবাজারে বিনিয়োগ উৎসাহিত করার লক্ষ্যে বিনিয়োগ হিসাবে মার্জিন খণ্ড বিতরণ এবং লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী মার্জিন খণ্ডের সুদ খাতে ৭০ কোটি টাকা আয় অর্জনের প্রচেষ্টা অব্যাহত রাখা।	ইনভেস্টরস্ ডিপার্টমেন্ট, শাখা সমূহ এবং আইসিএমএল, আইএস্টিসিএল	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৫.	মিউচুয়াল ফান্ড ব্যবস্থাপনা	অর্জিত ব্যবস্থাপনা ফি	আইসিবি ও আইএএমসিএল এর ব্যবস্থাপনায়ীন সকল মিউচুয়াল ফান্ড (ক্লোজ এন্ড এবং ওপেন এন্ড) এর সুরুভাবে পরিচালন ও ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে নির্ধারিত হারে লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ৮০ কোটি টাকা ব্যবস্থাপনা ফি হিসেবে আয় অর্জন।	মিউচুয়াল ফান্ড ডিপার্টমেন্ট, ইউনিট ফান্ড ডিপার্টমেন্ট ও আইএএমসিএল	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৬.	স্টক ব্রোকারেজ কার্যক্রম পরিচালনা করা	অর্জিত কমিশন	উত্তর স্টক এক্সচেঞ্জে স্টক ব্রোকারেজ কার্যক্রম পরিচালনার মাধ্যমে ২৮ কোটি টাকা ব্রোকারেজ কমিশন খাতে আয় অর্জন।	আইএস্টিসিএল	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৭.	শ্রেণিকৃত খণ্ড ও অগ্রিম হতে নগদ আদায়	আদায়কৃত শ্রেণিকৃত খণ্ড ও অগ্রিম	লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ১২৫ কোটি টাকার শ্রেণিকৃত খণ্ড আদায়ের লক্ষ্যে ব্যক্তি পর্যায়ে যোগাযোগ অব্যাহত রাখা, প্রয়োজনে বৰ্কৰী সম্পত্তি বিক্রয়সহ আইনানুগ ব্যবস্থা গ্রহণ করা। শ্রেণিকৃত মার্জিন খণ্ড আদায়ের লক্ষ্যে বিনিয়োগ হিসাবধারণের সাথে নিবিড় যোগাযোগ অব্যাহত রাখা এবং তাঁদেরকে খণ্ড পরিশোধে উদ্বৃক্তরণের লক্ষ্যে সুদ মওকুফসহ বিভিন্ন প্রশেদনামূলক ব্যবস্থা গ্রহণ।	রিকভারী ও ল' ডিপার্টমেন্ট। ইনভেস্টরস্ ডিপার্টমেন্ট, আইসিএমএল ও আইএস্টিসিএল	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৮.	মামলা নিষ্পত্তিকরণ	নিষ্পত্তিকৃত মামলার সংখ্যা	যথাযথ আইনি প্রক্রিয়ার মাধ্যমে মামলাধীন প্রকল্পের মধ্যে ন্যূনতম ৩২টি মামলা নিষ্পত্তির ব্যবস্থা গ্রহণ।	ল' ডিপার্টমেন্ট।	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৯.	প্রয়োজনীয় প্রতিশন সংরক্ষণ	সংরক্ষিত প্রতিশনের হার	কর্পোরেশনের আর্থিক ঝুঁকি হাসকলে বিভিন্ন খাতে প্রয়োজনীয় প্রতিশনের সম্পরিমাণ অর্থাৎ ১০০%	সেপ্টাল অ্যাকাউন্টস্ ডিপার্টমেন্ট ও সার্বিসডিয়ারি কোম্পানিসমূহ	ষষ্ঠী/জন ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
১০.	প্রতিষ্ঠানের আইসিটি ব্যবস্থা উন্নতকরণ	অটোমেশন বাস্তবায়নের হার	যুগোপযোগী তথ্য ও প্রযুক্তিগত উন্নয়নের সাথে সামঞ্জস্য রেখে কর্পোরেশনের আইসিটি ব্যবস্থা হালনাগাদকরণ প্রক্রিয়া রাখা এবং লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ৮০% অটোমেশন বাস্তবায়নের ব্যবস্থা গ্রহণ।	হার্ডওয়ার এন্ড কমিউনিকেশন ডিভিশন, সফটওয়্যার ডিভিশন	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
১১.	ইইএফ আওতায় ইকুইটি হিসেবে অর্থ বিতরণ	বিতরণের পরিমাণ	সময়ে সময়ে সরকার কর্তৃক প্রদত্ত নির্দেশনার আলোকে ইইএফ এর আওতায় কৃষি ও আইটি খাতে উদ্যোগে সৃষ্টিসহ কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির উদ্দেশ্যে লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ১২৫ কোটি টাকা ইইএফ ইকুইটির অর্থ বিতরণ।	ইইএফ উইং	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
১২.	ইইএফ হতে বিনিয়োগকৃত অর্থ আদায়	আদায়ের পরিমাণ	ইইএফ এর অর্থ পুনঃঅর্থায়নের নিমিত্ত মেয়াদান্তে বিনিয়োগকৃত অর্থের মধ্যে লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ৪২ কোটি টাকা আদায়ের প্রচেষ্টা অব্যাহত রাখা।			

সংযোজনী-৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থার নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার মৌলিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রতাব